

Rámcový přehled obsahu kurzu Nákladový controlling

Standardní délka kurzu je jeden den (8 vyučovacích hodin) s cílem probrat deklarované množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky. V případě zájmu a nutnosti je možno školení časově upravit. Výuka probíhá na učebně v době od 9.00 do 16.00. Optimální počet posluchačů v kurzu je osm. Součástí kurzu jsou výukové materiály.

Cílem semináře je seznámit manažery s metodami řízení nákladů. Identifikace nositelů nákladů a zaměření se na efektivitu interních pracovních postupů a procesů.

Kurs je rozdělen do bloků s následujícím přehledem probírané látky:

- **Cíle firmy a úloha controllingu**
- **Kalkulace výkonů, systém podnikových plánů, útvarové rozpočty, vnitropodnikové ceny a manažersky orientované účetnictví: tradiční nástroje ovlivněné dynamikou podnikání**
- **Nákladový controlling a řízení po linii výkonů**
- **Kalkulace výkonů, jejich struktura a využití v řízení. Tendence ovlivňující předmět a rozsah kalkulací**
- **Metoda odděleného řízení fixních a variabilních nákladů (Direct Costing) a její současné aplikace. Kalkulace založené na vztahu nákladů k aktivitám (ABC – Activity Based Costing)**
- **Využití kalkulací v rozhodovacích úlohách: bod zvratu a jeho modifikace, analýza citlivosti, podklady pro optimalizaci objemu a sortimentu výkonů**
- **Nákladový controlling a řízení útvarů**
- **Struktura odpovědnostních středisek – předpoklad účinného útvarového řízení**
- **Režijní náklady – řízení výkonných útvarů. Rozpočty útvarů, sestavování a využití v řízení. Řízení režie a hospodárnost: proč je přiřazovat kalkulovaným výkonům. Vztah metody ABC k řízení režijních nákladů**
- **Vnitropodnikové ceny: cíle a funkce.**

Prakticky:

- **Sledování nákladů v rámci informačních systémů.**
- **Role a zodpovědnosti controllingového útvaru ve firmě.**
- **Metody snižování nákladů.**
- **Příklady plánování úspor nákladů.**
- **Oblasti s nejvyšším potenciálem úspor.**
- **Vyhodnocování účinnosti úsporných opatření.**
- **Benchmarking a jeho použití v praxi.**

Výuka bude ilustrována příklady z praxe. Probíhá formou výkladu, který je v průběhu celého semináře kombinován s řešením případové studie. Příklad je určen zejména pro plánovače, účetní, controllery, manažery a ostatní pracovníky finančních a řídicích útvarů.

Při výuce je využívána didaktická technika.

Tato osnova obsahuje rámcový přehled učiva kurzu. Neobsahuje podrobné položky základního charakteru, které se samozřejmě probírají také. Rozsah a podrobnost probírané látky budou upraveny dle schopností účastníků kurzu. Na přání účastníků kurzu jsme schopni celou osnovu upravit a kurz přizpůsobit jejich konkrétním potřebám.