

Rámcový přehled učiva kurzu Řízení technických projektů:

Základní délka kurzu jsou dva dny. Kurz může být na požádání přizpůsoben do 3 dnů v závislosti na množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky, případně o další dva dny návazných praktických modulů. Výuka probíhá na učebně vybavené příslušnou technikou ke kurzu, případně na dalších místech po dohodě s účastníky kurzu. A to v době od 9.00 do 16.00. Optimální počet posluchačů v kurzu je pět až deset. Součástí kurzu jsou výukové materiály.

Kurz je zaměřený na řízení technických projektů v průmyslových odvětvích a jeho vzorovým tématem je příklad rozšíření výrobní kapacity strojírenského podniku. V první třetině kurzu budou účastníci seznámeni nebo si zopakují základy projektového řízení. V další části pak kurz provede účastníky přes jednotlivé projektové fáze a jejich náplně strukturované specificky pro technický projekt.

Účastníci kurzu získají ucelený pohled na řízení technických projektů, porozumí členění technického projektu do jednotlivých fází a budou se orientovat v jejich vstupech, činnostech a výstupech.

Kurz je určen technickým a vedoucím pracovníkům v průmyslových odvětvích a jejich kolegům, kteří se chtějí dozvědět více o zákulisí řízení technických projektů.

Kurs je rozdělen do bloků s následujícím přehledem probírané látky:

- **Základy projektového řízení**
 - Řízení projektu, přípravná fáze, detailní plánování, realizace, ukončení a vyhodnocení
- **Řízení technického projektu (TP)**
 - Specifické projektové fáze, zainteresované strany a jejich vliv
- **Logický rámec TP**
 - Záměr, cíl a výstupy
- **Úvodní koncept TP**
 - Využití stávajících výrobních zařízení, potenciál ve „štíhlé výrobě“, kapacitní propočty a vyčíslení potřebného technického zajištění, investiční příprava, dispoziční řešení
- **Studie TP**
 - Technické specifikace zařízení, stanovení přejímacích podmínek, využití technické standardizace, prevence rizik FMEA, změnové řízení, validační plán
- **Realizace TP**
 - Kontrola rozpracovanosti, technická přejímka, instalace, technická a technologická dokumentace, školení pracovníků
- **Náběh provozu**
 - Zkušební dávka, ověřovací série, validace nebo verifikace procesu, zahájení provozu, efektivní řešení problémů odstraněním kořenové příčiny
- **Stabilizace a ukončení TP**
 - Sledování a vyhodnocení ukazatelů (KPI), předání a ukončení projektu
- **Závěrečná rozprava, otázky a odpovědi**

Pro získání a osvojení si *praktických dovedností* doporučujeme kurz rozšířit kurz o návazné jednodenní moduly:

- **Investiční příprava technických projektů**
- **Technické specifikace pro výrobní zařízení**

Tato osnova obsahuje rámcový přehled učiva kurzu. Neobsahuje podrobné položky základního charakteru, které se samozřejmě probírají také. Rozsah a podrobnost probírané látky budou upraveny dle schopností účastníků kurzu. Na přání účastníků kurzu jsme schopni celou osnovu upravit a kurz přizpůsobit jejich konkrétním potřebám.